



GOVERNO DO ESTADO DA BAHIA
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

Anexo 8

Diretrizes para elaboração do Plano de Negócios



GOVERNO DO ESTADO DA BAHIA
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

<u>1</u>	<u>INTRODUÇÃO</u>	3
<u>2</u>	<u>DISPOSIÇÕES GERAIS</u>	3
<u>3</u>	<u>ESTRUTURA MÍNIMA DO PLANO DE NEGÓCIOS REFERENCIAL</u>	4



1. INTRODUÇÃO

O presente Anexo tem como objetivo definir as diretrizes e requerimentos mínimos necessários para direcionar a **Concorrente** na elaboração do seu **Plano de Negócios Referencial**.

A **Concorrente** deverá fazer as adequações e complementações que se fizerem necessárias para que a estrutura mínima aqui apresentada seja fiel à proposta comercial apresentada pela **Concorrente**, indicando os resultados econômico-financeiros, bem como os racionais de cálculo, premissas e dados considerados.

2. DISPOSIÇÕES GERAIS

- O **Plano de Negócios** de Referência deverá, obrigatoriamente, ser apresentado em dois formatos:
 - em planilha eletrônica, compatível com Microsoft Excel, com a apresentação dos dados e cálculos realizados, e
 - em processador de texto, com a apresentação do plano de negócios, o descritivo da modelagem realizada, premissas adotadas, racionais, entre outros.
- Os valores deverão ser apresentados sempre em moeda local, na data base de janeiro de 2019.
- A planilha deverá considerar todo o período de **Concessão**, ou seja, 35 anos.



- As demonstrações financeiras deverão ser apresentadas em periodicidade mínima anual.

3. ESTRUTURA MÍNIMA DO PLANO DE NEGÓCIOS REFERENCIAL

O **Plano de Negócios** referencial apresentada pela proponente deverá trazer os seguintes elementos:

3.1 Demonstrações Financeiras mínimas:

- Demonstrações dos Resultados dos Exercícios (DREs) anuais
- Fluxo de Caixa ano-a-ano ao longo do período da Concessão

3.2 Premissas e raciais de cálculo mínimos:

- Volume de Tráfego (VED e VDM) esperado ano-a-ano.
- Quantitativos e preços unitários para os itens orçados
- Tributos identificados e respectivas alíquotas
- Estrutura de capital (dívida e equity)

3.3 Cronograma físico-financeiro:

3.3.1 Planejamento de obras e cronologia

3.3.1.1 Trabalhos Iniciais

3.3.1.2 Ciclos de Restauração

3.3.1.3 Manutenção

3.3.1.4 Iluminação

3.3.1.5 Obras de melhoria e aprimoramento

3.3.1.6 Edificações

3.3.1.7 Praça de pedágio

3.3.1.8 Equipamentos e Sistemas de Operação

3.3.1.9 Canteiro – Mobilização e Desmobilização



GOVERNO DO ESTADO DA BAHIA
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

3.3.1.10 Ponte

3.3.1.11 Construção

3.3.1.12 Sinalização

3.3.1.13 Projeto

3.3.1.14 Outros

3.4 Despesas de Capital (CAPEX) ou investimentos iniciais

3.4.1 Inicialização da SPE ou *Setup*

3.4.2 Planejamento de obras e cronologia

3.4.2.1 Trabalhos Iniciais

3.4.2.2 Ciclos de Restauração

3.4.2.3 Manutenção

3.4.2.4 Iluminação

3.4.2.5 Obras de melhoria e aprimoramento

3.4.2.6 Edificações

3.4.2.7 Praça de pedágio

3.4.2.8 Equipamentos e Sistemas de Operação

3.4.2.9 Canteiro – Mobilização e Desmobilização

3.4.2.10 Ponte

3.4.2.11 Construção

3.4.2.12 Sinalização

3.4.2.13 Projeto

3.4.2.14 Outros

3.5 Reinvestimentos

3.5.1 Obra civil

3.5.2 Outros



GOVERNO DO ESTADO DA BAHIA
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

3.6 Financiamento

3.6.1 Fontes de financiamento

3.6.2 Taxas de juros

3.6.3 Carência

3.6.4 Períodos de amortização

3.7 Depreciação dos ativos

3.8 Despesas Operacionais (OPEX)

3.8.1 Administração

3.8.2 CCO

3.8.3 Sistema de Arrecadação de Pedágio

3.8.4 Verba para segurança no trânsito

3.8.5 Vigilância Patrimonial

3.8.6 Fiscalização

3.8.7 Monitoração

3.8.8 Conservação

3.8.9 Seguros e garantias

3.8.10 Outros

3.9 Depreciação

3.10 Receitas

3.10.1 Contraprestação (por tipo)

3.10.2 Aporte

3.10.3 Receitas Acessórias

3.10.4 Receitas Financeiras